## ERFOLGSMESSUNG IN SOCIAL MEDIA

Ein Modell zur Social-Media-Erfolgsmessung in Unternehmen des Bundesverbandes Digitale Wirtschaft (BVDW) e.V.



|                           |   | ZIELE DER STRATEGIE /                                      | MASSNAHME  |  | ZIELE DER MESSUNG   |  |            |
|---------------------------|---|--|--|--|---|--|------------|
| ZIELE DER<br>ORGANISATION |   | ZIELE DER STRATEGIE  | ZIELE DER MASSNAHME  | INDIKATOREN FÜR WIRKLING   | KENNZAHL FÜR DIE DATENERHEBUNG  | INSTRUMENT, ERHEBUNGSMETHODE   | MESSOBJEKT |
|                           | UMSATZ STEIGERN BZW. SICHERN                  | ZIELE DER STRATEGIE  | ZIELE DER FIASSNAFIFIE   | INDIKATOREN FOR WIRKONG  | Markenbekanntheit   |  | MESSOBJEKT |
|                           |   | Kundengewinnung  | Bekanntheit steigern   | Reichweite   | Netto-Reichweite (Unique User),   | Befragung  Webtracking, Social Media Analytics   |            |
|                           |   |  |  |  | Brutto-Reichweit (Impressionen - oft unterteilt nach Organic, Paid), Views (Video-Aufrufe) Reichweite innerhalb der Zielgruppe  | Tracking   |            |
|                           |   |  |  |  | Anzahl bzw. Wachstumsrate (Growth of Fans, Followers, Advocates, etc.)  | Social Media Analytics   |            |
|                           |   |  |  |  | Werbeerinnerung (Aided or unaided Recall / gestützte und ungestützte Bekanntheit)   | Befragung  | <u> </u>   |
|                           |   |  |  | Aufmerksamkeit   | Share of Buzz   | Monitoring   | 旦          |
|                           |   |  |  |  | Social-Media-Interaktionsrate (Likes, Shares, Kommentare, Bewertungen, usw.) pro eigenem Posting, Aktion oder pro Kanal   | Social Media Analytics, Monitoring   | 旦          |
|                           |   |  |  |  | Anzahl der Nennungen  | Monitoring   | 旦          |
|                           |   |  |  |  | Verweildauer  | Webtracking, Social Media Analytics  |            |
|                           |   |  | Ins Relevant Set gelangen<br>(Interesse / Präferenz)   | Involvement / Engagement erreichen, als Maß für das Interesse sowie als Voraussetzung für die Einflussnahme (amec = Consideration) | (Social-Media-) Interaktionsrate (Likes, Shares, Kommentare, Bewertungen, usw.) pro eigenem Posting, Aktion oder pro Kanal  | Social Media Analytics, Monitoring   |            |
|                           |   |  |  |  | Click-through-Rate (CTR)  | Webtracking, Social Media Analytics  |            |
|                           |   |  |  |  | Positive Nennungen  | Monitoring   |            |
|                           |   |  |  |  | Downloads   | Webtracking, Social Media Analytics  | <u></u>    |
|                           |   |  |  |  | Frequency, Besuchshäufigkeit, Wiederkehrrate  Kontaktaufnahme (Anrufe, E-Mails, Posts,)   | Webtracking, Social Media Analytics  Tracking  | •          |
|                           |   |  |  |  | Abonnenten, Leser von Newslettern, Hauszeitschrift, Abos von RSS-Feeds, etc.  | Tracking   |            |
|                           |   |  |  |  | Teilnahme an Events   | Tracking   | 2          |
|                           |   |  |  | Präferenz (Zielgruppe)  Zuwachs an Leads über Social Media   | Markenbeliebtheit   | Befragung  | 2          |
|                           |   |  |  |  | Wachstum der Community (Growth of Fans, Followers, Advocates, etc.)   | Social Media Analytics   | <u></u>    |
|                           |   |  |  |  | Kaufbekundungen   | Befragung, Monitoring  | <u>.</u>   |
|                           |   |  |  |  | Empfehlungen (Net Promoter Score (NPS), Empfehlungsäußerung (Text))  Positive Produkt-, Unternehmensbewertungen (z.B. in Kundenrezisionen)  | Social Media Analytics, Monitoring, Befragung  Social Media Analytics, Monitoring, Webtracking |            |
|                           |   |  |  |  | Tostare Froduce, Otternellinensbewertungen (z.b. in Rundelli ezisteren)   | Social Fedia Analytics, Floritoring, Webt acking   |            |
|                           |   |  | Leadgenerierung  | (z. B. Zuwachs an Traffic über Social Media<br>oder Anmeldungen zum Newsletter,  | Anzahl der Leads  | Tracking   | 旦          |
|                           |   |  |  | Anfragen über Kontaktformulare)  | Steigerung der Kaufabsicht  | Befragung  | <b>2</b>   |
|                           |   |  | Absatzsteigerung   | Zuwachs an Verkäufen   | Anzahl der Verkäufe   | Tracking   |            |
|                           |   |  |  |  | Conversions   | Tracking   |            |
|                           |   |  |  |  | Senkung der Kosten pro Bestellung   | Tracking   |            |
|                           |   |  |  | Zuwachs an Produktverbesserung   | Steigerung des Bestellwerts/Warenkorbs  | Tracking   | <u></u>    |
|                           |   |  | Produktverbesserung  | (optional Berücksichtigung des Ausmaßes der Verbesserung)  | Anzahl der Produktverbesserungen, die mittels Social Media Monitoring versus mittels einer Befragung entstehen.   | Interne Dokumentation  | <b>^</b>   |
| Z                         |   |  | Produktinnovation (neues Produkt)  | Zuwachs an Produktinnovation (optional Berücksichtigung des Ausmaßes   | Anzahl der Produktideen (in Beiträgen oder durch aktive Befragung)  | Interne Dokumentation  | <b>^</b>   |
|                           |   |  | Kundenzufriedenheit steigern   | der Verbesserung)  Loyalität   | Empfehlungsrate: Verhältnis zwischen der Anzahl an Empfehlungen versus der Anzahl an  | Social Media Analytics, Monitoring, Befragung  | □ 4        |
| 一                         |   | Kundenbindung  |  |  | Negativempfehlungen Sentiment Index:  |  |            |
| 亡                         |   |  |  |  | Verhältnis positiver, neutraler und negativer Meinungsäußerungen  Zufriedenheit:  | Monitoring   | 旦          |
| VINN ERHÖHEN BZW. SICHERN |   |  |  |  | Verhältnis der Anzahl zufriedener versus unzufriedener Kunden   | Befragung  | □ 4        |
|                           |   |  |  |  | Net Promoter Score (NPS): Weiterempfehlung gemessen in einer I I er-Skala nach Prozentsatz des Promoters minus  | Befragung  | <b>≗</b>   |
|                           |   |  |  | Service Satisfaction   | Prozentsatz des Detractors  Service Zufriedenheit: Verhältnis der mit dem Service zufriedenen versus unzufriedenen Kunden   | Monitoring,  |            |
|                           |   |  | Im Relevant Set etablieren   |  | <br>evant Set gelangen" verwendeten KPIs adaptiert werden (vgl. oben). Dabei muss der Zeitraum als di   | Befragung<br>  Befragung  <br>  Befragung   Berücksichtigung finden.                           |            |
|                           |   |  |  | Auch können einzelne Kennzahlen, die berei   | ts für die KPI Loyalität vorgeschlagen wurden, verwendet werden.  Social-Media-Interaktionsrate (Likes, Shares, Kommentare, Bewertungen, usw.) pro eigenem  | Social Media Analytics,  |            |
|                           |   |  | Qualifizierung, Verstärkung des Kontaktes/   | Stärke des Kontakts bei gleichbleibender Akzeptanz   | Posting/Aktion oder pro Kanal, unter Berücksichtigung der gleichbleibenden Akzeptanz (Metriken siehe Loyalität, Verkauf,)   | Monitoring   | <u></u>    |
|                           |   |  | Kontaktintensität steigern   |  | Kontakthäufigkeit (Anrufe, E-Mail, Posts,)  Anzahl der Verkäufe pro Kunde, die auf Social-Media-Kontakte zurückgehen, in einem definierten  | Tracking   | •          |
|                           |   |  | Kauffrequenz erhöhen   | Kauffrequenz pro Kunde   | Zeitintervall   | Tracking, Befragung  | ♣ ♠        |
|                           | I SENKEN / PRODUKTIVITÄT<br>ERHÖHEN           | Verbesserung<br>von Prozessen                              | Produktverbesserung  | Zuwachs an Produktverbesserung (optional Berücksichtigung des Ausmaßes   | Anzahl der Produktverbesserungen (in Beiträgen oder durch aktives Befragen) unter Berücksichtigung des Äquivalenzwertes zu internem bzw. alternativem Aufwand                                     | Monitoring, Befragung, Unternehmensinternes Controlling  |            |
|                           |   |  |  | der Verbesserung)  Zuwachs an Produktinnovation  |   |  |            |
|                           |   |  | Produktinnovation  | (optional Berücksichtigung des Ausmaßes der Verbesserung)  | Anzahl der Produktideen (in Beiträgen oder durch aktives Befragen) unter Berücksichtigung des Äquivalenzwertes zu internem bzw. alternativem Aufwand  | Monitoring, Befragung, Unternehmensinternes Controlling  |            |
| GEWII                     |   |  | Effizientere Abwicklung von<br>Serviceanfragen   | Kostensenkung pro Serviceanfrage   | Zeit- und Personalaufwand pro Serviceanfrage (niedriger als über andere Kanäle: Äquivalenzwert)   | Unternehmensinternes Controlling, Social Media Analytics,<br>Monitoring                        |            |
| 5                         |   |  |  |  | Anzahl der Anfragen, die von Nutzern über die eigene Community beantwortet werden   | Unternehmensinternes Controlling, Social Media Analytics,                                      |            |
|                           |   |  |  |  | Verkürzung der Reaktionszeit auf Beschwerden und Anfragen (Äquivalenzwert)  | Monitoring Unternehmensinternes Controlling, Social Media Analytics,                           |            |
|                           |   |  |  |  | Anzahl und Qualität pro Bewerbung,  | Monitoring   Unternehmensinternes Controlling, Social Media Analytics,                         |            |
|                           |   |  | Effizienteres Recruiting   | Kostensenkung pro Bewerbung  | Zeit- und Personalaufwand pro Bewerbung über Social Media unter Berücksichtigung der Kosten, die über andere Maßnahmen dafür aufzuwenden wären (Äquivalenzwert)                                   | Monitoring Monitoring  |            |
|                           |   |  |  |  | Grad der Informiertheit   | Mitarbeiterbefragung, unternehmensinternes Controlling   | <u>.</u>   |
|                           |   |  | Verbesserte interne<br>Kommunikationsprozesse,<br>Verbessertes Knowledge Management,<br>Enterprise 2.0 | Effizienterer Wissenstransfer bzw. effizientere Kommunikationsprozesse   | Zufriedenheit der Mitarbeiter mit den Kommunikationsprozessen bzw. dem Wissenmanagement   | Mitarbeiterbefragung  Unterpehmensinternes Controlling   |            |
|                           |   |  |  |  | Zeitersparnis bei der Kommunikation bzw. dem Wissenstransfer  Ausgaben für Weiterbildung  | Unternehmensinternes Controlling  Unternehmensinternes Controlling                             | <b>☆</b>   |
|                           | STEN  |  |  |  | (Äquivalenzwert für Maßnahme mit gleichem Bildungseffekt)  Ausgaben für aufwändige und kostenintensive Informationskanäle, wie Newsletter oder  | Chearmannensmeernes Controlling  |            |
|                           | KOST  |  |  |  | Mitarbeiterzeitung, unter Berücksichtigung der Kosten für die Einrichtung und Verwendung des Enterprise 2.0   | Unternehmensinternes Controlling   | <b>^</b>   |
|                           |   |  |  |  | Ausgaben für Kommunikation (Reisekosten vs. Kosten für Hangout bzw. Enterprise 2.0-Lösung)  | Unternehmensinternes Controlling   | <b>^</b>   |
|                           |   |  | Reduzierung der Media Spendings  | (a) Erhöhung bzw. konstanter Umsatz bei<br>(b) sinkendem Media-Einsatz über  | Umsatz in €, Mediaspendings in €, Social-Media-Aktivitäten-Aufwand in € oder Personalaufwand; jeweils im Vergleich zum Vorjahr (oder vorangegangenem Zeitraum)                                    | (Unternehmensinternes) Controlling   | <b>♠</b>   |
|                           |   |  |  | (c) verstärkte Social-Media-Maßnahmen  | Netto-Reichweite (Unique User), Brutto-Reichweite (Impressionen - oft unterteilt nach Organic,  | W.L., I  |            |
|                           | HANDLUNGSAUTONOMIE STEIGERN BZW. SI-<br>CHERN | Mitarbeiter-<br>gewinnung                                  | Akquise von Mitarbeitern   | Steigerung der Bewerberkontakte  | Paid),Views (Video-Aufrufe)   | Webtracking  |            |
|                           |   |  |  |  | Social-Media-Interaktionsrate (Likes, Shares, Kommentare, Bewertungen, usw.) pro eigenem Posting / Aktion oder pro Kanal  | Social Media Analytics, Monitoring   | 旦          |
|                           |   |  |  |  | Kontaktanfragen (Telefon, E-Mail, Post,) passiv wie auch aktiv vom Unternehmen initiiert  | Tracking, Webtracking  | <b>^</b>   |
|                           |   |  |  | Steigerung der Bewerberanzahl  | Anzahl der (Initiativ-)Bewerbungen über Social Media (mit Link zur CV-Seite), E-Mail,<br>Bewerbungsformular auf Website, Post   | manuelles oder softwaregestütztes Tracking, Webtracking  | <b>^</b>   |
|                           |   |  |  | Steigerung der Bewerberqualität  | Grad der Bewerberqualität: Anteil guter Bewerbungen in Relation zu Bewerbungen, die nicht in Frage kommen   | Internes Bewertungssystem  | 2          |
|                           |   | Mitarbeiter-<br>bindung                                    | Mitarbeiterzufriedenheit   | Senkung der Fluktuation  | Fluktuationsrate  | Unternehmensinternes Controlling   | <b>^</b>   |
|                           |   |  |  | Steigerung der Produktivität   | Gewinn pro Kopf (Umsatz steigern und Kosten senken) oder Optimale Auslastung pro Mitarbeiter  | Unternehmensinternes Controlling   | <b>^</b>   |
|                           |   |  |  | Sicherung und Steigerung der Loyalität   | Anzahl positiver Beiträge, Bewertungen und Empfehlungen von Angestellten  | <br>  Monitoring, Befragung  | □▲         |
|                           |   |  |  | Aufmerksamkeit, für ein Thema gezielt  | (z. B. kununu, Twitter); Grad der Mitarbeiterzufriedenheit  Die Messung der Aufmerksamkeit für ein Thema unterscheidet sich nicht gravierend von der Mess   | <br>sung der Aufmerksamkeit für ein Produkt oder Unternehmen. Der                              |            |
|                           |   | Akzeptanz<br>in der<br>Öffentlichkeit/<br>Krisenfestigkeit | "Agenda Setting": Themen platzieren / besetzen und für   | erzeugen   | entscheidende Unterscheid, daher können hier die gleichen Kennzahlen verwendet werden, wie fü<br>Anzahl der Beiträge, die sich inhaltlich auseinandersetzen, Tonalität der Beiträge (Zustimmung / | ir das Maßnahmenziel "Bekanntheit steigern".   |            |
|                           |   |  | Themen sensibilisieren   | Wissen und Akzeptanz für das Thema  Hohe Anzahl an Befürwortern des  | Ablehnung), Abfrage des Wissenstands und Akzeptanzgrads  Anzahl positiver Beiträge, Quellen, Autoren; Share of Buzz nach Sentiment-Index;   | Monitoring, Befragung  |            |
|                           |   |  | Erfolgreiches Handeln in Krisen  | Unternehmens   | Abfrage der pos. Einstellung; Net Promoter Score (NPS)  | Monitoring, Befragung  | □ 4        |
|                           |   |  |  | Geringe Kritikerschaft des Unternehmens  | Anzahl kritischer Beiträge, Quellen, Autoren; Share of Buzz nach Sentiment-Index; Abfrage der negativen Einstellung; Net Promoter Score (NPS)   | Monitoring, Befragung  | □ 4        |
|                           |   |  |  | Aktive Unterstützung der eigenen<br>Botschaft  | Social-Media-Interaktionsrate (Likes, Shares, Kommentare, Bewertungen, Beiträge, usw.) pro eigenem Posting / Aktion oder pro Kanal  | Social Media Analytics, Monitoring   | 旦          |
|                           | Z   |  |  | Verkürzen der "Shitstorm"-Tage   | "Shitstorm"-Tage und Anzahl kritischer Posts; Erhöhung der Fürsprecher; Anzahl verhinderter PR-Krisen / Shitstorms durch schnelle Reaktion; Verbreitungsgrad (inkl. Offline)                      | Monitoring   | 旦          |
|                           | T Y   | Finanzierung   | Einwerbung von Kapital mittels Social  | 6.1.   |   |  | _          |
|                           |   | ermöglichen  | Media (z.B. Crowdfounding)   | Steigerung der Kapitaleinlage  | Höhe des mittels Crowdfunding erreichten Kapitals   | Unternehmensinternes Controlling   | <b>^</b>   |
|                           |   |  |  |  |   |  |            |